

БИЗНЕС-ПЛАН
«Выращивание осетра в устройствах замкнутого водоснабжения»

ООО «...»
Краснодарский край, г.Краснодар

1. Краткий обзор (резюме) проекта.

Проект по созданию производства выращивания осетра в Установках Замкнутого Водоснабжения (УЗВ). Предприятие будет расположено в окрестностях города Краснодар.

Производственный процесс будет включать закуп малька осетра, дорастивание осетра до товарной массы и продажу мелким оптом (предприятиям общественного питания).

Технология выращивания осетра в Устройствах замкнутого водоснабжения (УЗВ) предусматривает повышенную плотность посадки рыбы и механизацию основных производственных процессов.

Предлагаемый к производству продукт – осетр в живом виде входит в категорию продуктов питания премиум-класса, на которые всегда есть спрос в краевом центре.

Уверенность в успехе начинаемого дела базируется на следующем:

1. Предлагаемый бизнес-план предусматривает использование «Устройств замкнутого водоснабжения» для круглогодичного выращивания различных видов рыб, их дальнейшая реализация в течение всего года. Проект установки УЗВ разрабатывается по заказу ООО «...» компанией ООО «Серво-Полимер» - профессиональным участником рынка оборудования для УЗВ.
2. Основным преимуществом предлагаемой продукции является свежесть рыбы, надежность поставок и маркетинговая политика продвижения на рынке. Применение новейшей технологии выращивания рыбы позволит снизить затраты на выпуск конечного продукта и получении ежегодной валовой выручки в размере до 1,2 млн. руб., при производстве 3 тонны осетра в год.
3. Невысокая для краевого центра конкуренция по поставке живого осетра.

2. Основные параметры проекта

Для реализации проекта по строительству, монтажу и запуску линии УЗВ по выращиванию осетра 100 тонн/год необходимы средства в сумме 775 тыс.руб.

Распределение инвестиций:

1. 25 тыс.руб. для переоборудования существующих помещения для разведения рыбы
2. 200 тыс.руб. на приобретения технологического оборудования (бассейны, компрессорное оборудование, дизельный электрогенератор, насосное оборудование, озонатор, оксигенатор и т.д.);
3. 25 тыс.руб. на приобретение рыбопосадочного материала - малька осетра;
4. 747 тыс.руб. в виде открытой кредитной линии на закупку компонентов комбикорма в течение года, оплаты электроэнергии и газа, з/п работникам хозяйства.

Срок окупаемости проекта, рассчитанный по показателям чистой прибыли, амортизации и объема инвестиций, составляет 28 месяцев. При выходе на планируемые мощности по выращиванию рыбы, общий объем реализации составит 1,2 млн.руб. в год. Общая прибыль от реализации рыбы составит до 500 тыс.руб. в год.

Выпуск и реализация продукции производится равномерно в течение всего года, начиная с 11-го месяца.

3. Существо предлагаемого проекта.

3.1. Местонахождение объекта.

Рыбоводная ферма будет расположена в окрестностях города Краснодар.

Выбор места для рыбоводной фермы определяется из нескольких факторов:

- наличие газоснабжения
- наличие электроснабжения
- наличие скважины с артезианской водой
- всепогодный подъезд (асфальтированная дорог)

3.2. Описание продукта.

Предлагаемый к реализации товар – живой осетр. Рыбная продукция, выращенная в «Установках замкнутого водоснабжения», является экологически чистым продуктом и отличается высоким качеством.

Основное преимущество – качество товара.

3.3. Технология производства продукта.

Применение бассейнов для выращивания рыбы открыло перспективы совершенствования рыбоводной техники. Рыбоводство в бассейнах - это шаг в сторону индустриализации:

- Бассейны можно установить, не согласуясь с рельефом местности или внести в здание.
- Корм в бассейны попадает только по воле рыбоведа, естественная кормовая база отсутствует.
- Подача и слив воды организуются и регулируются в соответствии с планом рыбоведа.
- Селекция выращиваемого материала, отлов, лечение и прочие технологические операции в бассейнах доступнее, чем в пруду.
- Используются корма, содержащие белок животного происхождения.
- Применяется система водоподготовки и водоочистки.

Чтобы получить более высокую отдачу от рыбоводства в бассейнах, плотность посадки рыбы по сравнению с прудом увеличивается. В связи с высокой плотностью посадки рыбы возникают две основные проблемы: первая - снабжения рыбы кислородом для дыхания, вторая - удаления из бассейнов продуктов жизнедеятельности рыб. Обе эти проблемы решаются за счет смены воды в бассейне. В бассейн подается чистая, насыщенная кислородом вода, а выпускается из бассейна вода, обедненная кислородом и загрязненная продуктами жизнедеятельности рыбы.

Рыбоводные установки с аэрацией воды нашли широкое практическое применение. Дополнительный источник поступления кислорода в воду бассейна позволяет на порядок снизить расход воды.

Насыщенная вода, предварительно смешиваясь с чистой водой, вновь подается на вход в бассейн.

Возможность регулирования температуры и насыщения ее кислородом в замкнутой рыбоводной установке дает рыбоводам способ управления рыбоводным процессом по времени. Например, ускорять или замедлять рост рыбы.

Высокие скорости роста рыбы обеспечиваются в этих установках за счет технических средств. Применение технического кислорода дает возможность насыщать воду, подаваемую в бассейны, до 500 - 600% равновесного насыщения, что позволяет содержать рыбу с плотностью 100 кг/м³ и более. Этим определяется низкая потребность в земле и воде, необходимых для создания хозяйства, оснащенного замкнутыми по воде рыбоводными установками, что позволяет размещать производство рыбы в непосредственной близости от больших городов и промышленных центров. По сравнению с прудовыми хозяйствами потребность в земле и воде уменьшается в тысячи раз.

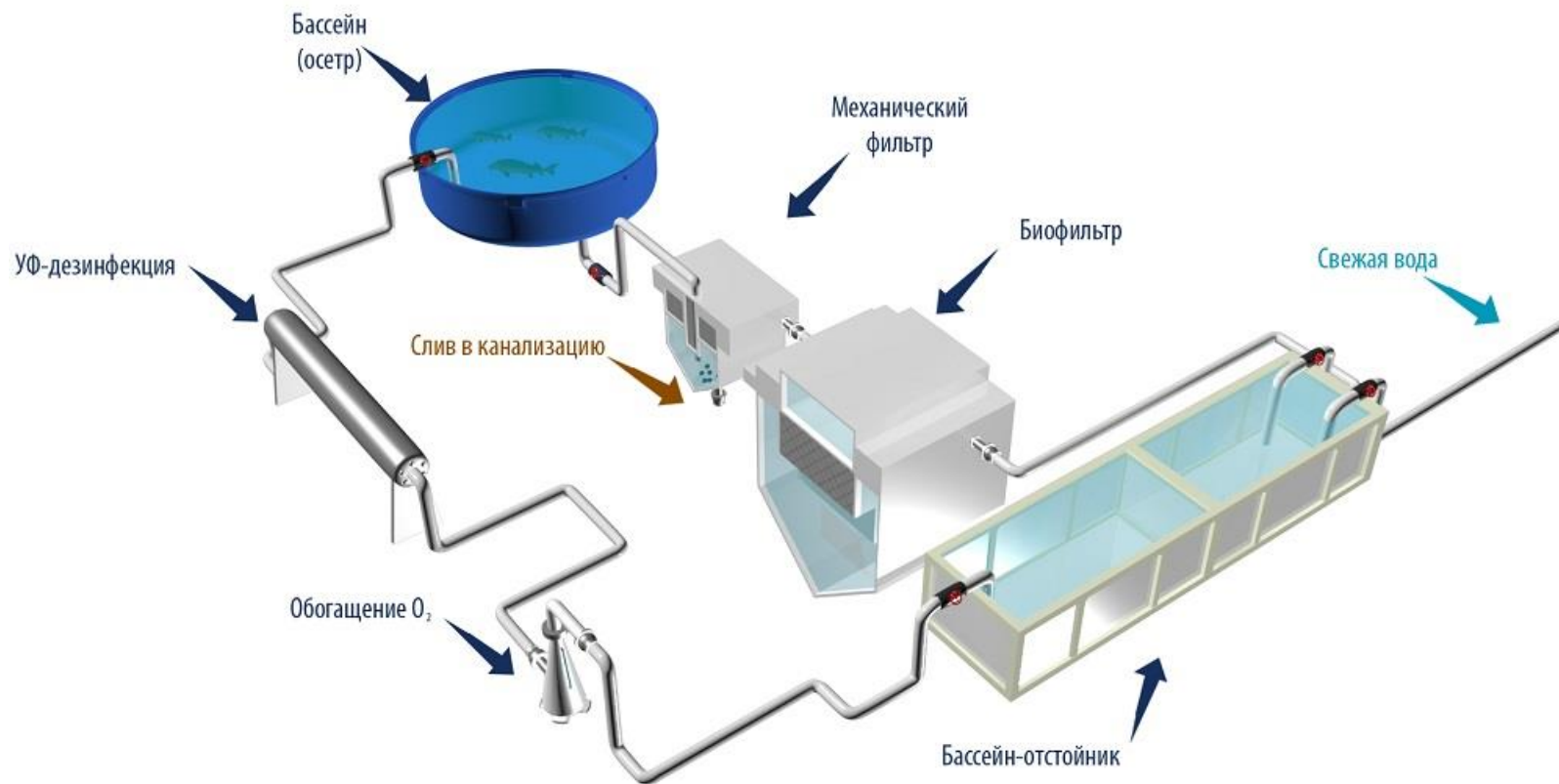


Рис.1. Принципиальная схема замкнутой системы с использованием кислорода.

В УЗВ большая часть товарной продукции подрастает от стадии малька до взрослой рыбы массой около 1 кг в течение 8-9 месяцев. Отход в процессе выращивания составляет 10-12%.

3.4. Экологические вопросы производства.

Предприятие по выращиванию рыбы в «Устройствах замкнутого водоснабжения» не относится к типу экологически опасных производств. Для уменьшения отрицательного влияния на окружающую среду указанных факторов и уменьшения сброса загрязненной воды необходим правильный подбор кормов и качественная система очистки воды.

4. Анализ положения дел в отрасли.

Анализ потенциала развития рыбной промышленности России за последние 20 лет позволят сделать следующие выводы:

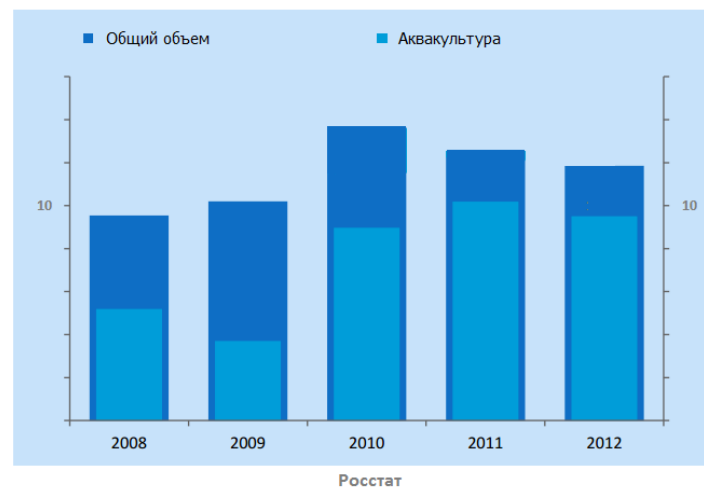
- Произошло снижение роли рыбной промышленности в обеспечении продовольственной безопасности России. Причинами этого является неэффективная тарифная и нетарифная политика государства по управлению экспортно-импортными потоками рыбной продукции;
- На снижение уровня конкуренции в отрасли существенное влияние оказали отсутствие эффективных механизмов правового регулирования рыбного рынка и неразвитость институциональных инструментов.

При этом осетровые виды пострадали сильнее всего. Ценные осетровые рыбы, некогда в больших количествах обитавшие в Азовском море, в настоящее время стали исчезающими видами.

В настоящее время природные популяции всех азовских и каспийских проходных осетровых рыб – белуги, севрюги, осетра – не только полностью утратили промысловое значение, но и фактически оказались на грани исчезновения. Поэтому возросло значение и объемы получения осетровых на рыбоводных предприятиях России. Однако, до уровня 80-х прошлого столетия еще очень далеко.

В 1995 г. официальные уловы осетровых составили 790 т. к 2000-2002 гг. упали до 20-70 т. а в настоящее время не превышают 2-4 т.

Доля аквакультуры в общем вылове осетровых, 2008-2012 гг., тонн



Летом 2013 года был принят Федеральный закон «Об аквакультуре» (рыбоводстве), который вступил в силу с 1 января 2014 г. Он установил правовые основы регулирования в области аквакультуры (разведение и выращивание рыб, ракообразных, моллюсков, водорослей), в том числе в части защиты прав и интересов работников данной области. Целью закона являются обеспечение производства рыбной и другой продукции аквакультуры и сохранение водных биологических ресурсов.

Закон поддерживает промышленность, которая использует чистую воду — а это одно из ключевых требований к усилению охраны окружающей среды. Аквакультура способна восстановить те потери морских ресурсов, которые ежегодно наносятся рыболовством.

Инвестиционный цикл аквакультуры составляет два — три года, поэтому результат от этого закона потребители увидят через пять — десять лет. Но эти результаты стоят того: возрастет качество продукции, увеличится импортозамещение, кроме того, элитные морепродукты станут более доступными.

Закон учитывает интересы всех участников рынка современной рыбной промышленности и даёт несколько необходимых предпосылок развития товарного рыбоводства:

- выращенная в воде на частных рыбозаводах аквакультура признаётся собственностью производителя;
- для организации производства в собственность можно получить землю с береговой линией;
- земля может быть отдана в залог банку для получения кредитной линии на закупку оборудования;
- законом рыбоводы отнесены к сельхозпроизводителям, а это - налоговые льготы и льготные кредиты Россельхозбанка.
- частичная компенсация процентов по кредиту и затрат на закупку рыбопосадочного материала и кормов.

Для обеспечения душевого потребления рыбы в соответствии с потребительской корзиной в 2015 г. необходимо произвести пищевой рыбной продукции в объеме 2,15 млн. тонн, а при рациональной норме - 2,58 млн. тонн. В настоящее время вылов рыбы в РФ стабилизировался на уровне 3,2 млн. тонн, из которых для пищевых целей используется 1,3-1,5 млн. тонн. Следовательно, производство рыбы в аквакультуре должно составить не менее 1,1 млн. тонн. Достижение указанных объемов возможно только при существенном расширении, модернизации и реконструкции материально-технической базы, что подразумевает придание аквакультуре статуса национального приоритета с обеспечением государственной поддержки и финансирования.

Ориентиры развития аквакультуры в РФ к 2020 г. включают: производство товарной рыбы в аквакультуре - 1,4 млн. тонн и марикультуре-400 тыс. тонн.

В России существует более 70 рыбоводных хозяйств, выращивающих осетра. Крупнейшие хозяйства по объемам производства мяса осетровых рыб: ООО «Кармановский рыбхоз», ООО «Рыбная федерация», ОАО «Новочеркасский рыбокомбинат», ОАО «Волгореченскрыбхоз», ООО рыбоводно-воспроизводственный комплекс «Раскат». В числе крупных производителей осетрины также можно отметить ООО АРК «Белуга» (Астраханская область), ЗАО «Смоленскрыбхоз» (Смоленская область), ООО «Рыботоварная фирма «Диана» (Вологодская область), ООО РК

«Акватрейд» (Астраханская область), филиал ФГУП ВНИИПРХ «Конаковский завод по осетроводству» (Тверская область), ООО «Ютас» (Чувашия), СПК «Полярная звезда» (Ставропольский край).

5. Анализ рынков сбыта продукции и закупок сырья.

5.1. Рынок сырья, материалов.

Потребляемые материалы, энергоносители и сырье: сеголетки осетра, комбикорм, электроэнергия, газ для отопления помещения в зимнее время, технический кислород, ветеринарные препараты и реактивы для анализа состояния воды.

Стоимость сеголеток осетра начальной массой 40-50 г. составляет около 1000 руб/кг. Поставщики - АКВАСЕРВИС-ЮГ, БИОС, ООО РК «Акватрейд» (Астраханская область), филиал ФГУП ВНИИПРХ «Конаковский завод по осетроводству» (Тверская область), ООО «Ютас» (Чувашия), СПК «Полярная звезда» (Ставропольский край).

Основным сырьем для выращивания осетра служит комбикорм. Его стоимость в себестоимости за 1кг. рыбы составляет до 55%. Для получения 1 кг товарной продукции требуется 2 кг. комбикорма для осетров. Цена около 100 руб/кг.

Поставщики комбикорма: Восток Агро, Аквафид, AQUAREX, Biomar.

5.2. Конкуренция на рынке сбыта.

Невысокая для краевого центра конкуренция на рынке живого осетра является обуславливающим фактором успеха данного проекта.

5.3. Потенциальная емкость рынка сбыта.

Годовой объем реализуемой товарной продукции на начальном этапе развития проекта – 3 тонны.

В Краснодаре насчитывается более 50 крупных ресторанов, потенциально способных продавать по 3 кг осетра в день в каждом из них или 150 кг в день. Поставка в 5 ресторанов по 3 кг живого осетра обеспечит сбыт 15 кг рыбы в день, или $200 \times 15 = 3000$ кг. В расчете взяли среднее число «осетровых» дней в ресторанах - 200.

5.4. Маркетинговая стратегия проекта.

Основным рынком сбыта выращиваемой и перерабатываемой продукции являются рестораны г. Краснодара.

Ежегодно будет направляться 5-10% производственных затрат на проведение маркетинговых мероприятий, в том числе на рекламную компанию рыбной продукции, участие в выставках товаров, презентации, что привлечет покупателя и поможет завоевать его доверие.

6. Организационный план.

6.1. Организационно-правовая форма реализация проекта.

В качестве организационно-правовой формы рекомендуется выбрать общество с ограниченной ответственностью.

6.2. План производства.

В основу организации производства выращивания и переработки рыбы положен принцип единого организационно-технологического цикла, охватывающий производственный цикл от выращивания товарной продукции до получения и реализации живой рыбы.

Для достижения этой цели планируется:

- подготовка помещения,
- приобретение и монтаж оборудования, входящих в состав «Установки замкнутого водоснабжения», согласно проекта,
- организация службы доставки и сбыта продукции непосредственно потребителю.

Ежегодно в период с мая по август производится закупка посадочного материала - малька гибридов осетра русско-сибирского (*Acipenser gueldenstaedtii* × *Acipenser baerii*), гибрида стерлядь×белуга (*Acipenser ruthenus* × *Huso huso*), бестер (гибрид *Huso huso* × *Acipenser ruthenus*) в общем объёме

2 тыс. шт. сеголеток осетровых начальной массой 20-40 г. и размещаются на доращивание в мальковые пластиковые бассейны второго яруса.

Начальная плотность посадки 500 шт. на бассейн пл. 4 м². , поэтому для размещения малька осетровых требуется 4 шт. бассейнов **BASSO-1**.

Подращивание ведётся в течение 6 месяцев до достижения молодью осетровых навесок 600-800 гр.

По мере роста молоди осетровых производится сортировка и рассадка для разрежения плотности содержания в 4 выростных бассейна **BASSO -2** площадью 15 м². В конце этапа доращивания к декабрю молодь осетровых достигает массы 600-800 гр., общая биомасса молоди составляет 0,6-0,8 тонны , плотность посадки составляет соответственно до 30 шт./м².

К марту следующего года рыба достигает среднего веса 1 кг. и поступает в продажу.

Планируемая производительность - 1,5 тонн в год.

Общее количество воды в системе 30 куб.м.

Производительность насосной станции 3 куб.м/час

Температурный режим воды в бассейнах +24 град.

7. Финансовый план.

7.1. Условия и допущения принятые для расчета.

Расчет выполняется в минимальных отпускных ценах на продукцию на момент подачи заявки без учета инфляции.

Согласно результатам по выращиванию рыбы получается, что реализация рыбы, достигшая товарного размера (лидеры) начинается после 6 месяцев после закупа мальков. Это составляет 10-15% от общей массы.

Затем остальные в течение 2-3 месяцев. Отлов производится 2-3 раза в неделю по мере роста.

Отход от общей массы в процессе выращивания составляет 10-12%.

Кормовой коэффициент (КК) считается согласно статистических данных, на уровне 1,5, что является реально достижимым в условиях небольшого производства при подобном выращивании рыбы.

Все расчеты по отоплению, электроэнергии и водоснабжению считаются из максимальных значений и нагрузок.

Таким образом, в данном проекте бизнес-плана заложены максимальные цены на сырье, материалы и прочие затраты, при одновременных минимальных ценах на отпускаемую продукцию.

7.2. Исходные данные.

7.2.1. Налоговое окружение.

Наименование налогов, уплачиваемых предприятием, осуществляющим инвестиционный проект.	Ставка (или сумма).	Налогооблагаемая база. Тыс.руб.	Период начисления (дней)	Льготы (основание)
Единый социальный налог.	0	-	-	-
Налог на добавленную стоимость	0	-	-	-
Налог на имущество	0	-	-	-
Налог на прибыль	0	-	-	-
Другие налоги: Единый сельхозналог. % от дохода уменьшенного на сумму расходов.	6%		180	-
Акцизы на сырье и продукцию.	0	-	-	-
Таможенные пошлины на продукцию	0	-	-	-
Местные налоги:	0,5%	100 000	30	-

-Обязательное медстрахование от несчастных случаев на производстве.				
Страховые платежи: -Страховая и накопительная часть в пенсионный фонд.	10,31%	100 000	30	-
-Проценты по краткосрочным кредитам в рублях				
-Проценты по краткосрочным кредитам в иностранной валюте.				

7.2.2.Номенклатура и цены продукции.

№	Наименование продукции	Ед.из м.	Цена без НДС,акциза, таможенной пошлины	Акциз	Таможен ная пошлина	НДС	Окончател ьная цена.
1	Осетр живой	кг	400,00	0	0	0	400,00

Для расчета экономической эффективности проекта принимаем минимальные отпускные цены продукции.

Сезонные колебания цен в осенний период на рыбу можно не принимать во внимание, в связи с коротким продолжительностью данного периода (октябрь-ноябрь) по рыбе. Увеличение стоимости рыбы на рынке России в весеннее-летний период не учитываем.

7.2.3.План производства продукции.

№	Наименование продукции	Ед.изм.	Годовая проектная мощность	В.т.ч. потери в %.
1	Осетр	тонн	3	10-12

7.2.4.Номенклатура и цены сырья, материалов и пр.

В приведенные таблицу включаются затраты по разным видам выращиваемых рыб:

№	Наименование статей прямых материальных затрат.	Ед.изм.	Цена без НДС	Ставка НДС %	Цена с НДС.
1	Комбикорм для осетра	Кг.	100	10	110
2	Сеголетки осетра	Кг.	1000	10	1100
3	Электроэнергия	кВт	3,82	18	4,50
4	Газ	М.куб.	3,1	18	3,66
5	ГСМ	литр	32		32

7.2.5.Калькуляция прямых материальных затрат на производство единицы продукции.

Производственные расходы по выращиванию осетра 3тонн/год, с учетом отхода в 12%

Статья расхода	кол-во	ед.	цена/ед.	Расходы	
				Всего в год	на 1 кг
Комбикорм к.к=1.5	4 500 кг	кг/год	110 руб/кг	495 000	165
Сеголетки осетра	50 кг	кг/год	1100	55 000	18,5
Электроэнергия	10 000	кВтч/год	4,50	45 000	15
Персонал	4 чел	чел.		120 000	40
Отопление, газ	10 000	м³	3,66	36 600	12,2
Транспортные расходы				36 000	12
Налог на землю, имущество		руб./год	300	300	0,1
Прочие затраты		руб/год	15 000	15 000	5
Итого: прямых материальных затрат на 1кг. Рыбы(Осетра)					262,77

7.2.6.Численность персонала и заработная плата.

Штат сотрудников	кол.	зарплата	Всего, руб./месяц
Технический сотрудник	1	10 000	10 000
Итого, рублей			10 000

7.2.7. Накладные расходы.

№	Наименование статей накладных расходов	Норма исчисления(%) или сумма (руб.)	Основание
1	ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ:	75 000	
1.1	-затраты на содержание и ремонт зданий производственного назначения	10 000	Стоимость ОС
1.2	-затраты на эксплуатацию оборудования	10 000	Расходные материалы
1.3	-текущий ремонт оборудования	50 000	Запасные части, оплата по договорам подряда.
1.4	-оплата работ по сертификации продукции.	5 000	Гос. Пошлина
2	АДМИНИСТРАТИВНЫЕ:	12 000	
2.1	-оплата расходов на связь	10 000	Телефон, интернет
2.2	-канцелярские расходы	2 000	Офис
3	СНАБЖЕНИЕ-СБЫТ:	33 000	
3.1	-транспортные затраты	18 000	Доставка кормов и сбыт продукции
3.2	-затраты на маркетинг и рекламу	15 000	Реклама в СМИ
	ИТОГО	120 000	

7.2.8. Инвестиции.

№	Наименование статей накладных расходов	Норма исчисления(%) или сумма (руб.)	Основание
1	СТРОЕНИЯ И ОБОРУДОВАНИЕ:	225 000	
1.1	-затраты на переоборудование помещений производственного назначения	25 000	Стоимость ОС

1.2	-затраты на оборудование	200 000	Стоимость ОС
2	ЗАКУП СЕГОЛЕТОК ОСЕТРА:	55 000	
2.1	-оплата молоди осетра	55 00	
3	КОРМА, КИСЛОРОД, ВЕТПРЕПАРАТЫ:	495 000	
3.1	-корма	480 000	С доставкой
3.2	-ветпрепараты и кислород	15 000	
	ИТОГО	775 000 РУБЛЕЙ	

7.3. Себестоимость продукции.

Себестоимость продукции, с учетом отходов по каждому виду рыбы и выходу на проектную мощность составляет:

- по осетру 262,77 руб./кг

При указанной отпускной цене рентабельность производства составляет:

- по осетру 34%.

7.4. Расчет выручки товарной продукции.

Выручка товарной продукции начинается после 6 месяцев зарыбления сеголеткой осетра. Лидеры после роста в течении шести месяцев составляют 10-15% от общего количества. Затем в т отлов производится ежемесячно, по мере роста, раз в месяц.

Таким образом товарная продукция поставляется равномерно в течении всего периода выращивания.

При цене реализации:

-осетр 400,00 руб/кг

Точка безубыточности проекта - 56 тыс.руб, что составляет 140 кг/месяц.

При выходе на проектную мощность, реализация даст 250 кг/месяц рыбной продукции, или 100 000 тыс.руб.

7.5. Расчет прибылей, убытков, денежных потоков, окупаемость проекта и возврат кредитных средств. руб.

См. приложение

7.6. Оценка экономической эффективности проекта.

- Срок окупаемости проекта, когда чистый доход проекта становится и в дальнейшем остается положительным - 28 месяцев.

Расчет прибылей, убытков, денежных потоков

1-й год

Платежи	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Подготовка помещений	25000											
Оборудование и монтаж	100000	50000	50000									
Корм	0	0	0	60000		0	0	60000	0	0	60000	0
Мальки	0	0	0	0	55000	0	0	0	0	0	0	0
Электричество	0	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750
Зарплата	0	0	0	0	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000
Обогрев	6100	6100	6100	0	0	0	0	0	0	6100	6100	6100
Транспортные расходы	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000
Накладные расходы	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000
итого	144100	72850	72850	76750	81750	26750	26750	86750	26750	32850	92850	32850
Доход	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100000	100000
промежуточный итог	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	144100	-72850	-72850	-76750	-81750	-26750	-26750	-86750	-26750	-32850	7150	67150
Возврат инвестиций (775000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	775000	775000	775000	775000	775000	775000	775000	775000	775000	775000	767850	700700

2-й год

Платежи	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Подготовка помещений												
Оборудование и монтаж												
Корм	0	60000	0	0	60000	0	0	60000	0	0	60000	0
Мальки	0	0	0	0	55000	0	0	0	0	0	0	0
Электричество	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750
Зарплата	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000

Обогрев	6100	6100	6100	0	0	0	0	0	0	6100	6100	6100
Транспортные расходы	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000
Накладные расходы	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000
итого	32850	92850	32850	26750	141750	26750	26750	86750	26750	32850	92850	32850
Доход	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
промежуточный итог	67150	7150	67150	73250	-41750	73250	73250	13250	73250	67150	7150	67150
Возврат инвестиций (775000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	633550	626400	559250	486000	527750	454500	381250	368000	294750	227600	220450	153300

3-й год

Платежи	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Подготовка помещений												
Оборудование и монтаж												
Корм	0	60000	0	0	60000	0	0	60000	0	0	60000	0
Мальки	0	0	0	0	55000	0	0	0	0	0	0	0
Электричество	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750	3750
Зарплата	10001	10000	10001	10001	10000	10000	10001	10000	10000	10001	10000	10000
Обогрев	6100	6100	6100	6100	6100	6100	6100	6100	6100	6100	6100	6100
Транспортные расходы	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000
Накладные расходы	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000
итого	32851	92850	32851	32851	147850	32850	32851	92850	32850	32851	92850	32850
Доход	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000
промежуточный итог	67149	7150	67149	67149	-47850	67150	67149	7150	67150	67149	7150	67150
Возврат инвестиций (775000)	-86151	-79001	-11852	55297	7447	74597	141746	148896	216046	283195	290345	357495